



ENERGY2WORK



BLOMSTRINGSLEDELSE

ET HELHEDSORIENTERET, BÆREDYGTIGT
OG FRUGTBART PERSPEKTIV PÅ LEDERSKAB
I DEMENSOMRÅDET

ALL RIGHTS RESERVED V. Vibeke Drevsen Bach

www.energy2work.dk kontakt@energy2work.dk

Tlf.: +45 22 78 71 24

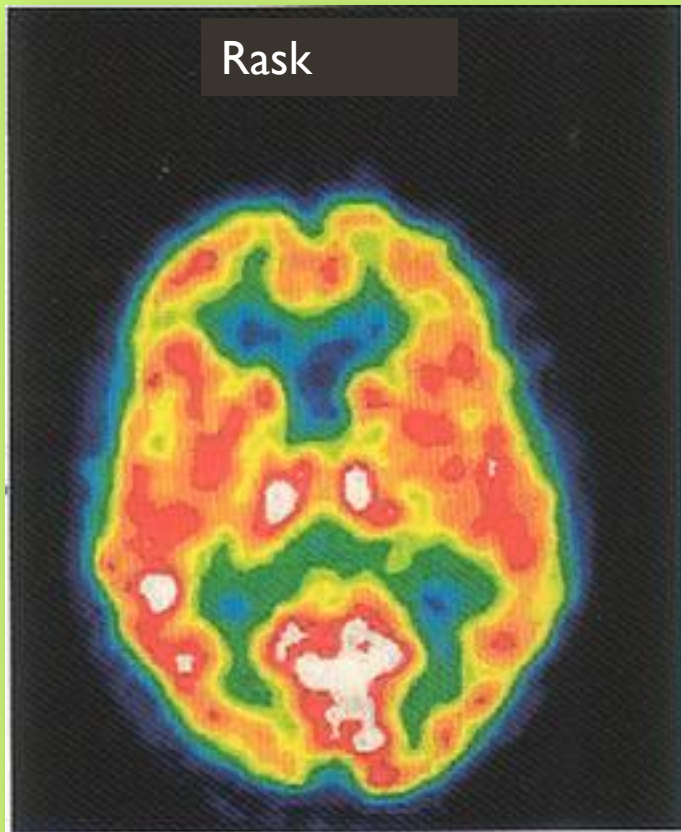


HVORFOR ER VI ANSATTE? EN SYGDOM I FREMMARCH

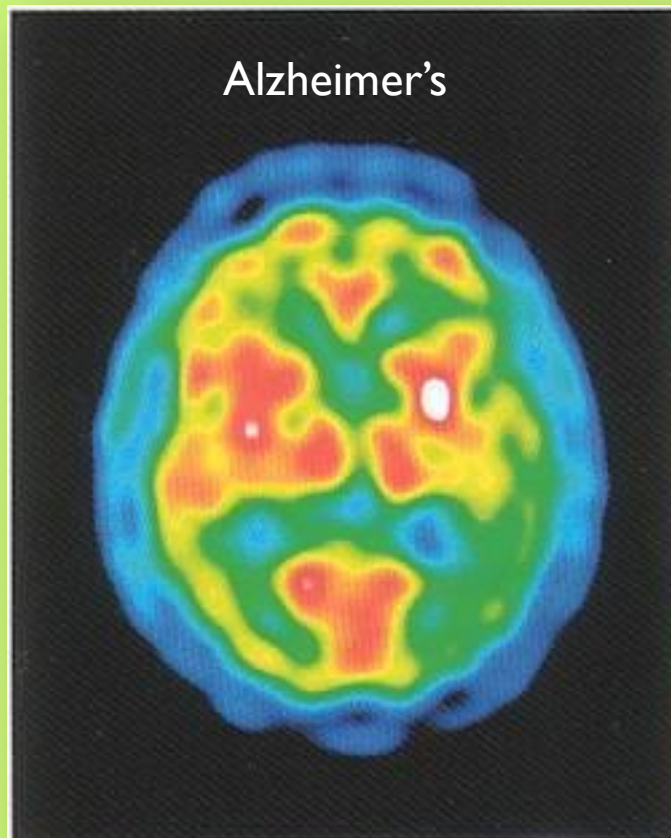


ENERGY2WORK

Rask



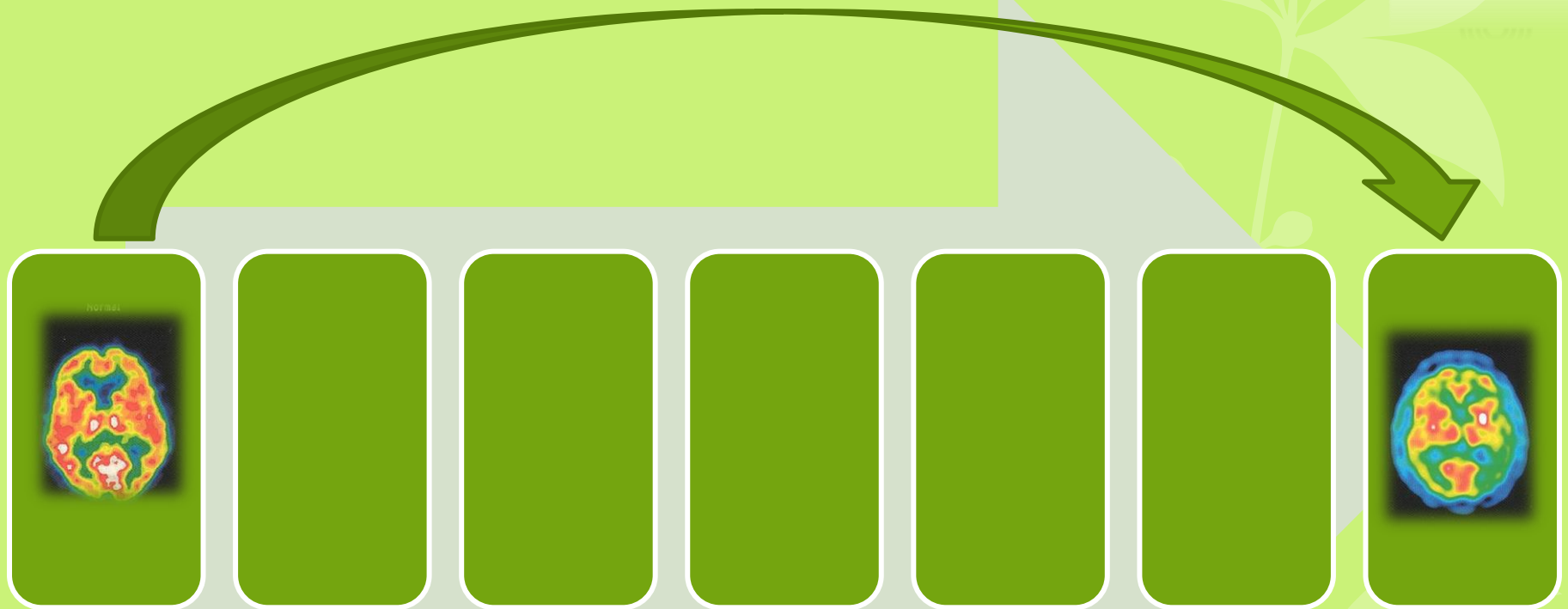
Alzheimer's



En sygdom - fra én tilstand til en anden



ENERGY2WORK



En "sygdom"

med fysiske, psykiske, mentale, kognitive og sociale udfordringer og forandringer

SYSTEMERNE ER UDFORDREDE



ENERGY2WORK

Mange flere mennesker med demens
Endnu flere pårørende / nærtstående
Mange flere med komplekse udfordringer
Mange flere og forskelligartede aktører
Mange tilgange og flere kulturer
Megen frustration og konflikt
Megen magtanvendelse
Mange klager
Megen mistriivsel
STRESS OG UDBRÆNDTHED
Hos mange!

SVÆRT AT BEGRIBE SYGDOMMEN
OPGAVEN OG LØSNINGEN

VORES KOLLEKTIVE DEMENSSYN FÅR BETYDNING FOR HANDLING OG EFFEKT PÅ TRIVSEL!



LEDELSESMAGTEN FORPLANTER SIG

hvilken trivselsgrad sigter vi mod?



ENERGY2WORK



BRUG LEDELSESMAGTEN TIL AT FRISÆTTE



*Når jeg ser på mig selv og mine
tankemetoder, må jeg konkludere
at fantasiens gave har betydet
mere for mig, end evnen til at
tilegne mig ny viden.*

Albert Einstein



ENERGY2WORK

BLOMSTRINGSLEDELSE

Et visionært, målrettet, kreativt
og læringsorienteret perspektiv
på ledelse i demensområdet



BLOMSTRINGSLEDELSE



Syntese OG essens af teori og videnskab

Blandt andet

*Biologi – Neurologi
Filosofi – Psykologi
Pædagogik – Kvantefysik*

*Men, vi starter med
Tom Kitwood's tanker*

IQ

EQ

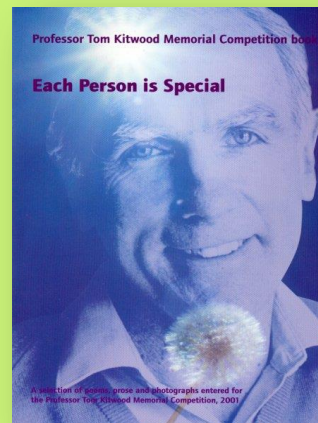
SQ



ENERGY2WORK

VIBEKE'S TANKER NYSKABER KITWOOD'S TANKER

et læringsorienteret ledelsesunivers, der
fremmer kollektiv bevidst og refleksion om
den "selvhelbredende" organisation



BLOMSTRINGSBILLEDET ©

Kitwood's SVÆRE TEORI OG OMSORGSKVALITETSSIKRINGSMETODE
sat sammen i et simpelt OG letforståeligt læringsbillede



ENERGY2WORK



© 2016 Drenth & Vibeke

Kitwood's DCM-metode

Oversat til meningsfulde billeder og metaforisk sprog



1) BCC score = Hvad laver borgeren (handling/aktivitet)
(AKTIVITETSTYPE)



2) WIB-score = Graden af befindende i handling/aktivitet
(SYNES AKTIVITETEN MENINGSFULD?)



3) PER = Hvad gør medarbejderne, der fremmer velbefindende
(SOL OG GØDNING)

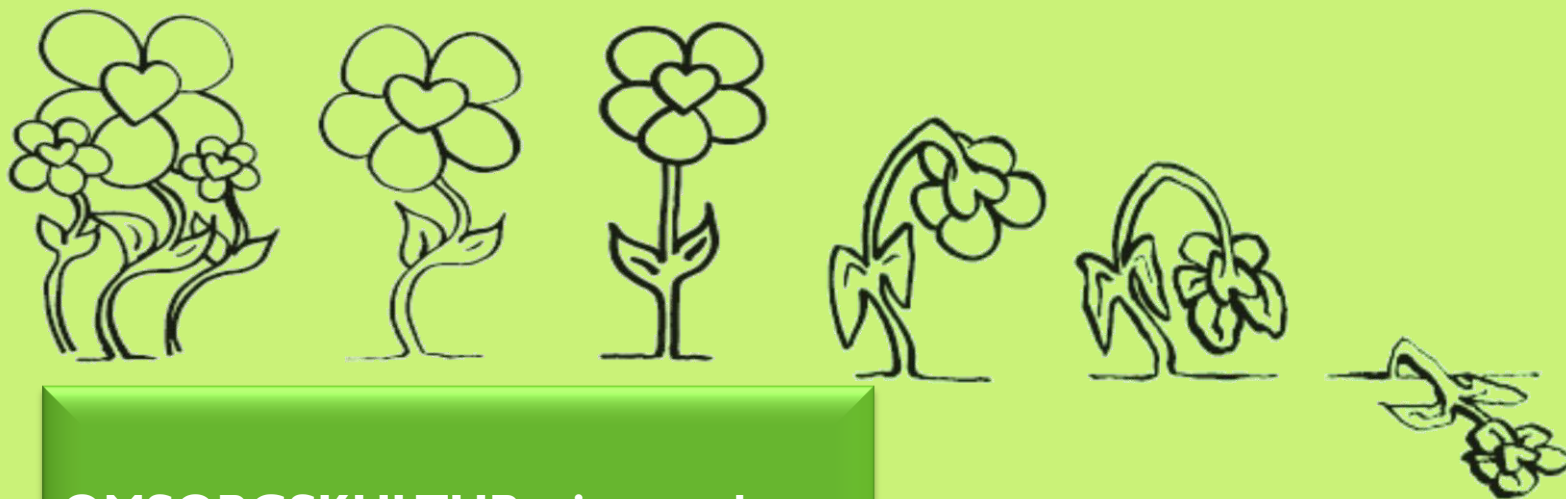


4) PD = Hvad gør medarbejderne, der hæmmer velbefindende
(UKRUDT DER SKAL LUGES)

Valideret DCM-måleredskab oversat i en kreativ form

BLOMSTRINGSBAROMETRET©

Tjek blomstringsgraden, det herskende paradigme, kulturen samt forvaltningen af magten i organisationen



OMSORGSKULTUR – jeg og du

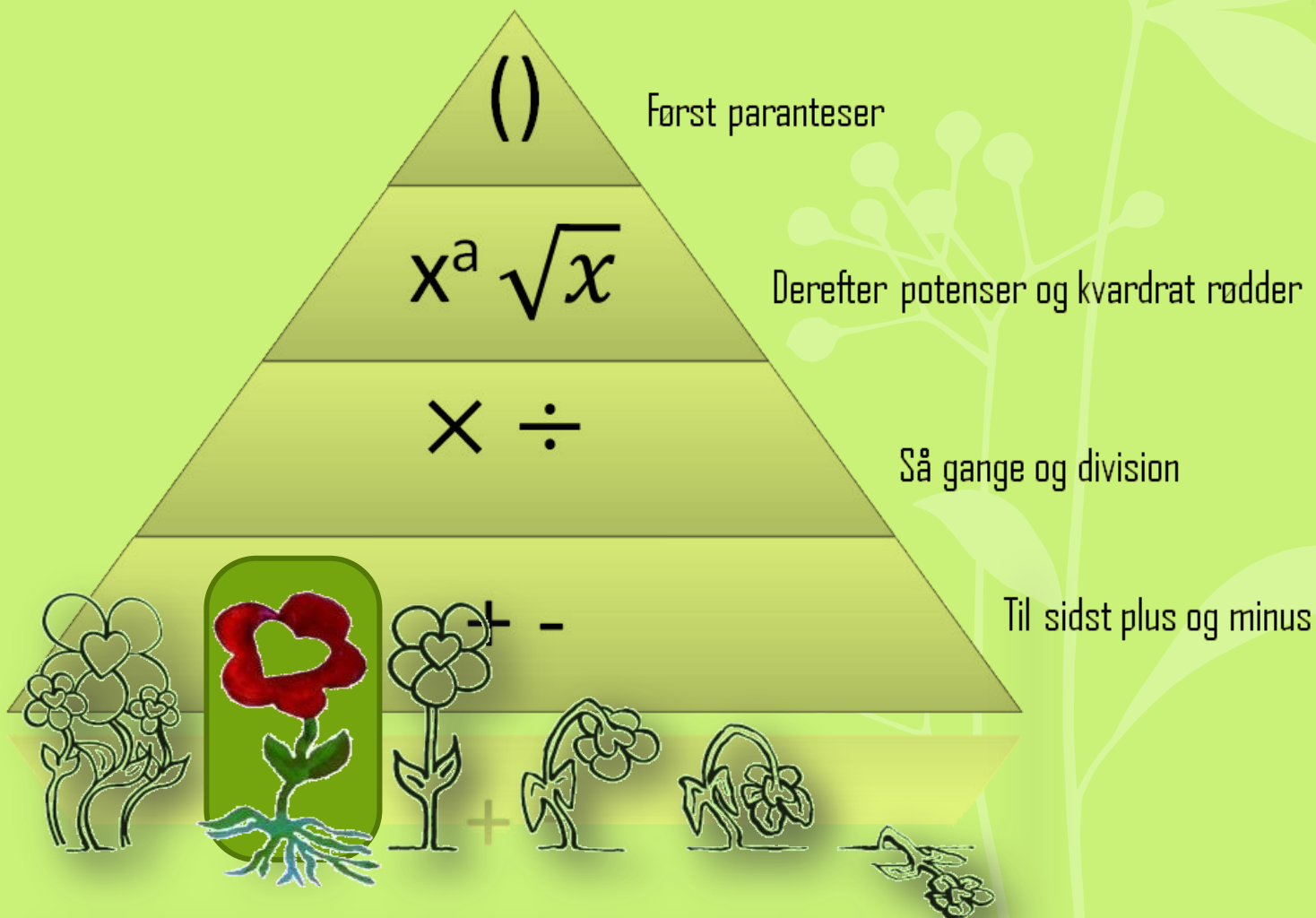
PLEJEFABRIKSKULTUR - jeg og det

BLOMSTRINGSLEDELSE

LÆRER ORGANISATIONEN AT REGNE DEN UD – SAMMEN!



ENERGY2WORK



BLOMSTRINGSLIGNINGEN©

For mennesker med demens - Udviklet af Vibeke Drevsen Bach



ENERGY2WORK



VIDEN OM RODEN (= afsæt i neurologi, helbred, biografi, personlighed)

Ressourcer, potentialer, udfordringer, forhindringer



+ Kronen (= opfyldelse af Psykologiske og Sociale behov)



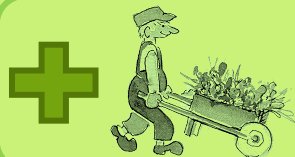
+ Solen (= Jeg-Du styrkende interaktionsformer

= person-styrkende og hjertevarmende adfærd)



- Giftigt ukrudt (Jeg- Du kvælende interaktionsformer)

= person-underminerende livskvælende adfærd



+ GartnerBevidsthed = ser og sanser befindende, handler ud fra en helhedsforståelse gennem det åbne sind, hjerte, vilje og intuition



BLOMSTRING

Copyright: Energy2work v. Vibeke Drevsen Bach – kontakt@energy2work.dk - 22787124

STOP DEN KLASSISKE TÆNKNING



*Vi kan ikke løse problemer
med den samme tankegang,
som skabte dem.*

Albert Einstein



ENERGY2WORK



**Vi må finde nye og
livgivende veje til at
forstå sygdommen,
opgaven og frisætte de
uudnyttede ressourcer
og potentialer
- de er overalt -**



ENERGY2WORK

NY-OPFINDE NY-SKABE

BLOMSTRINGSLEDELSE ER NYE
MÅDER AT TALE OM DEMENS,
NYE MÅDER AT TÆNKE OM OG
BEDRIVE LEDELSEPÅ

En REJSE fra én virkelighed til en anden



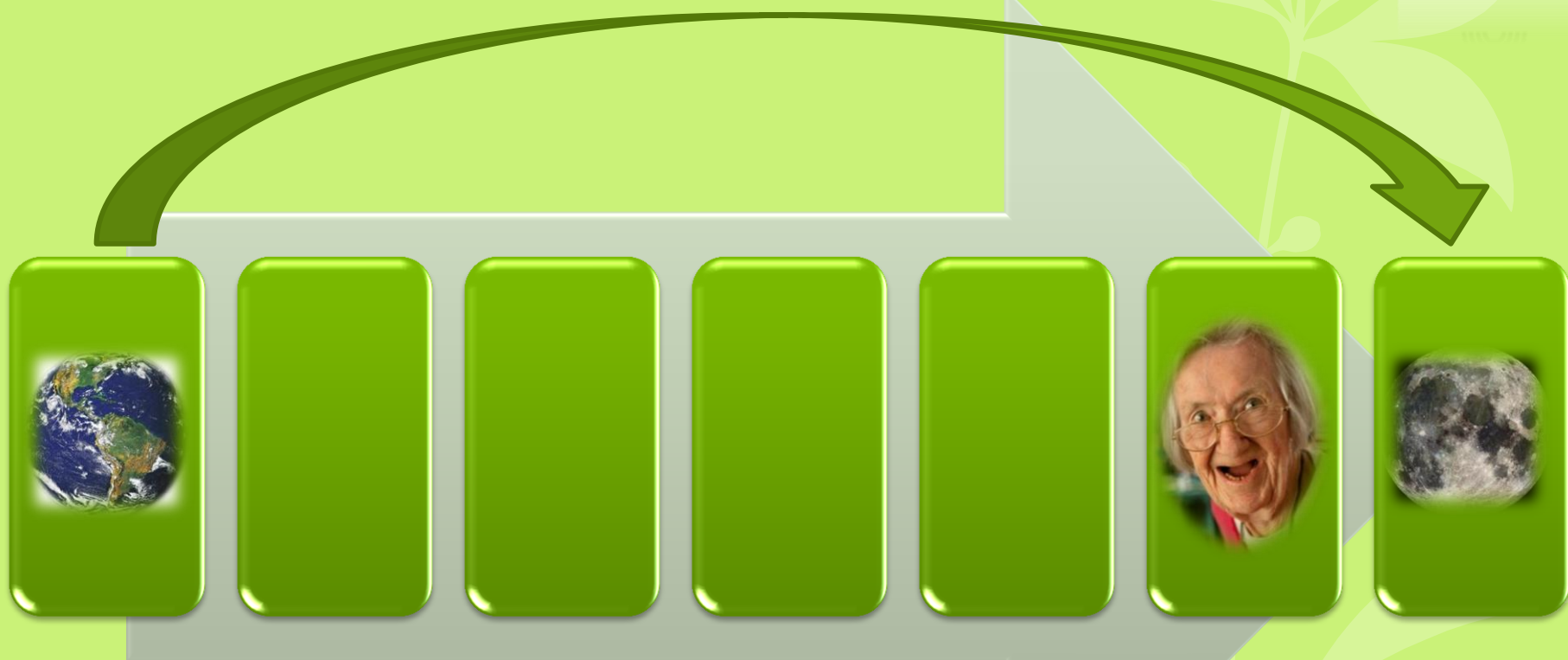
ENERGY2WORK



En "rejse"

med fysiske, mentale, psykiske, kognitive og sociale udfordringer og forandringer

EN REJSE FOR VIP'S (Dawn Brooker) fra én virkelighed til en anden



En "rejse"
med fysiske, mentale, psykiske, kognitive og sociale udfordringer og
forandringer

VIP'S REJSE gennem

3 tilstande, virkeligheder og dimensioner



ENERGY2WORK



Den
kognitive
dimension

Den
emotionelle
dimension

Den
sjælelige
dimension



En "rejse" fra kognition, gennem følelse og ind i anden dimensionen

"I believe that people with dementia are making an important journey from cognition, through emotion, into spirit. I've begun to realise what really remains throughout this journey is what is really important. I think that if society could appreciate this, then people with dementia would be respected and treasured" (Christine Bryden 2005 p. 159)

REJSENS OPLEVELSESKVALITET?



ENERGY2WORK

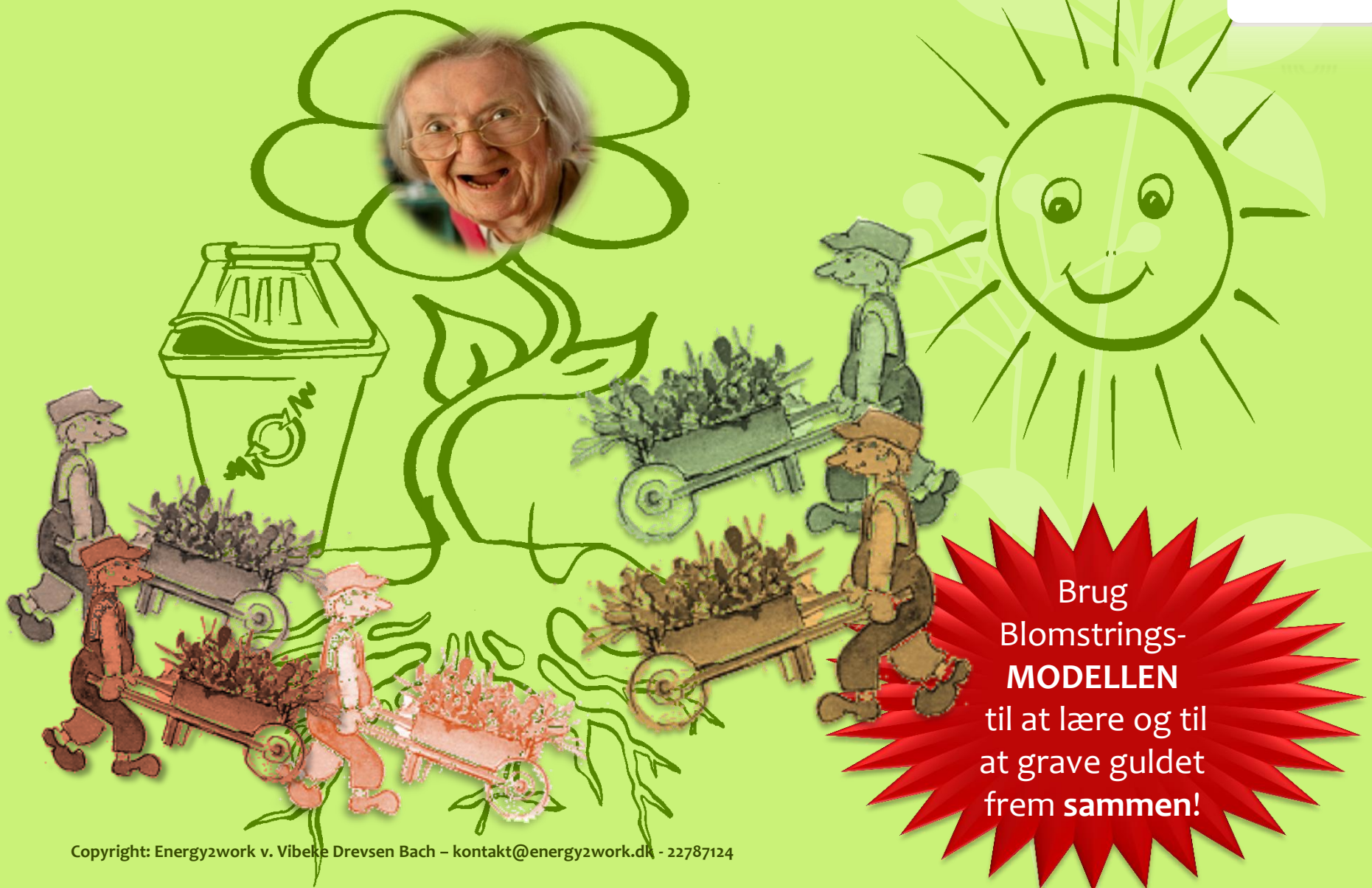
Gode følelser skaber
livsstyrkende
indre kemi

*”I’VE LEARNED
THAT PEOPLE WILL FORGET WHAT YOU SAID,
THAT PEOPLE WILL FORGET WHAT YOU DID,
BUT PEOPLE WILL NEVER FORGET
WHAT YOU’VE MADE THEM FEEL”*

DR. MAYA ANGELOU (1928 – 2014)

VI MÅ SKRÆDDERSY REJSE OG OPHOLD

Motto: "Vi skaber rejser du ikke vil hjem fra"



Brug
Blomstrings-
MODELLEN
til at lære og til
at grave guldet
frem **sammen!**

SKRÆDDERSY "STOP" på rejsen

hvilken støtte og oplevelseskvalitet for alle undervejs?



VISITATION
OG TRÆNING

DAGTILBUD

HJEMMEPLEJE

PLEJEBOLIG

PLEJEHJEM

KOORDINÉR REJSEN SAMMEN

SÆT TID AF TIL DET!



ENERGY2WORK

Aktører

- Ægtefælle og evt. familie
- Alle nattevagter
- Alle aftenvagter
- Alle dagvagter
- Leder
- Demenskonsulent
- Sygeplejerske
- Specialkonsulenter
- Egen læge
- Special læger
- Andre

BRUG
BLOMSTRINGS
MODELLEN

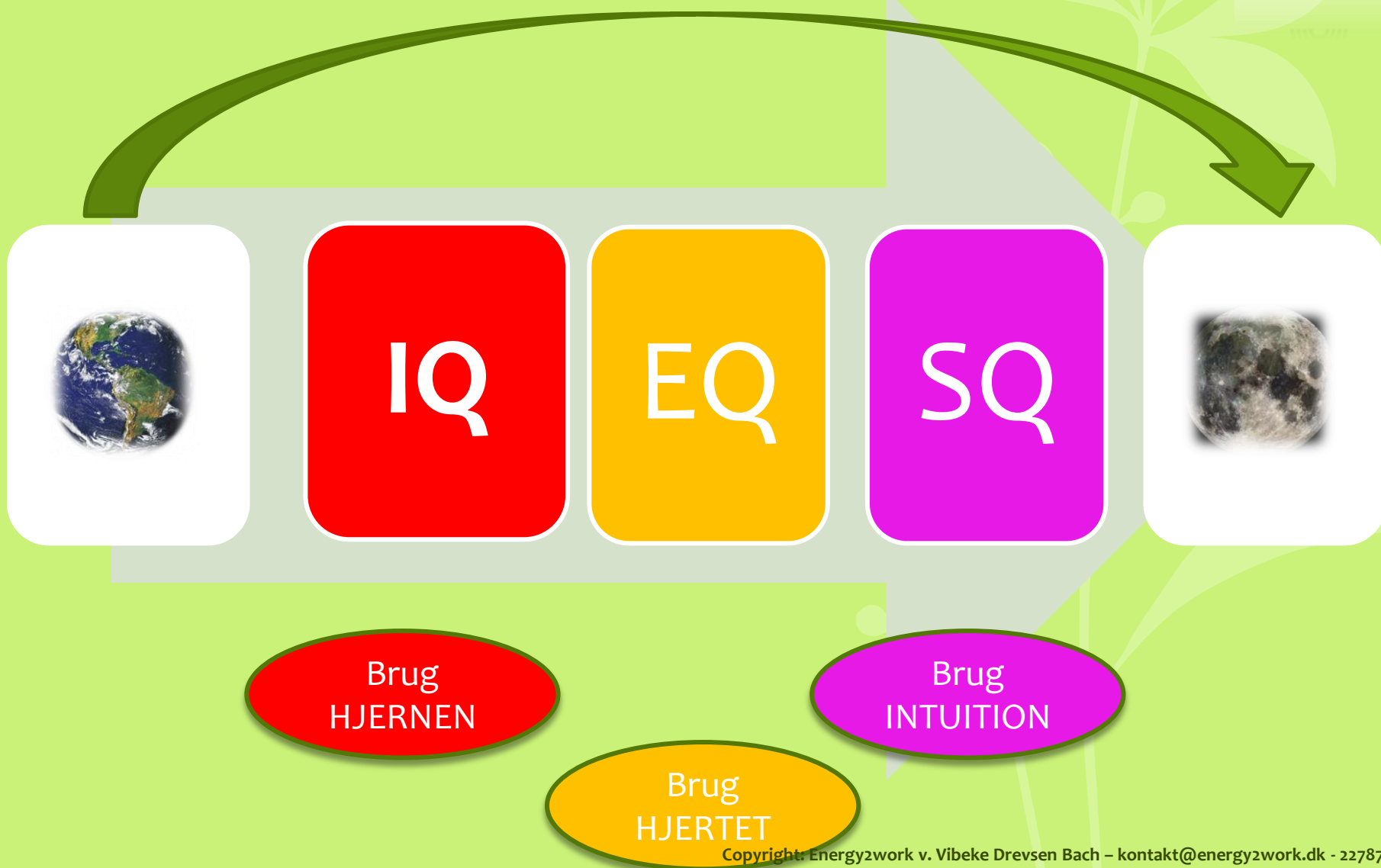


SKAB FANTASTISKE REJSE-LEDSAGERE

dyrk de tre intelligenser – kald dem frem!



ENERGY2WORK



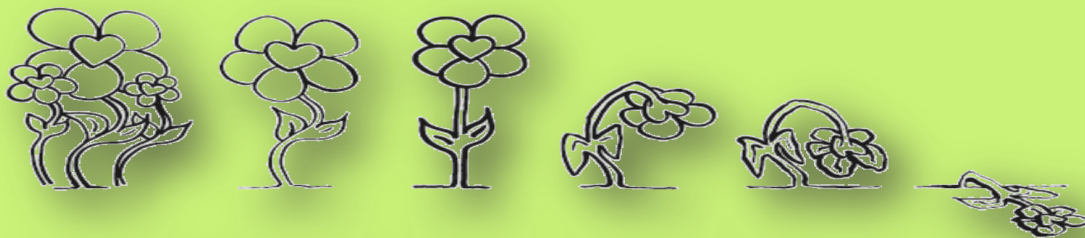


ENERGY2WORK

BLOMSTRINGSLEDERE

Kend kompasset og vis vejen!

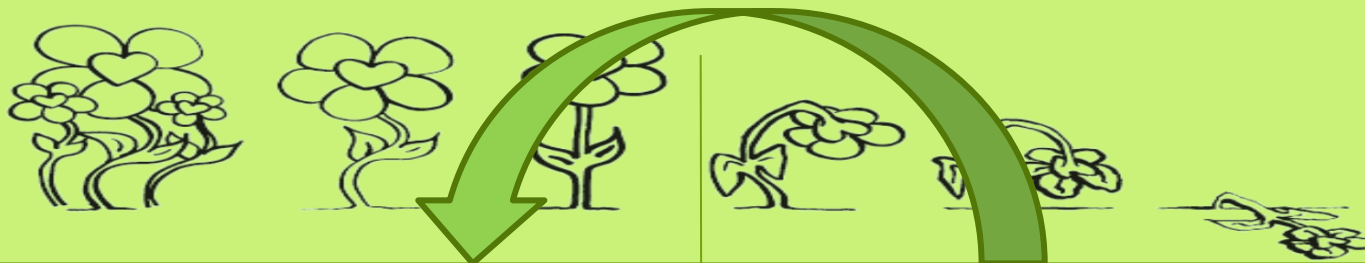
VÆK FRA - HEN IMOD



Hen imod

KOMPAS

Væk fra



Hen imod

- Jeg du
- Flere perspektiver
- **OMSORGSKUNST**
 - Mennesket
 - NU'et, NÆRVÆR, VI
 - Individets vaner og rutiner
 - Kreativitet og eksperimenteren
 - Socialpædagogisk tilgang
 - ressourceblik

FORVALTNING AF MAGT til fordel
for mennesket med demens

Væk fra

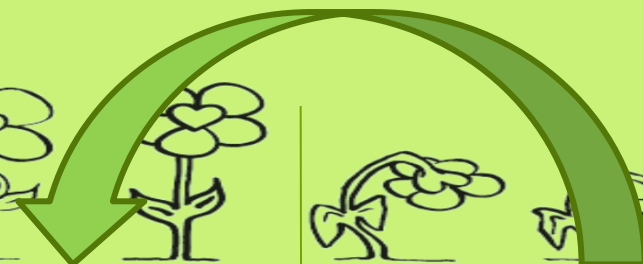
- Jeg-dette
- Ét perspektiv
- **PLEJEFABRIK**
 - Opgaven
 - Det vi har besluttet at NÅ
 - Vores vaner og rutiner,
 - Stærk styring, rammer og kontrol
- BioMedicinsk tilgang
- Fejl og mangel blik

FORVALTNING AF MAGT til fordel
for plejesystemet

KOMPAS

Hen imod

Væk fra



Hen imod

- **LEDELSESKUNST**

- Humanistisk og organisk ledelse
- Bevidsthedsledelse
- Stimulere, guide, opmuntre
- Arbejder helhedsorienteret
- Styres af NY-tænkning
- Eksperimenteren
- Opfordre til fejle
- Lærer af fejl
- Skaber koordinering
- Lærer organisationen at lære
- Tilfører gejst og energi
- Nærer relationer
- Leder via guidning og TILLID

**FORVALTNING AF MAGT til fordel for
HELHEDEN – VI'ET**

Væk fra

- **PERSONALE/MANAGEMENT FABRIKKEN**

- Industri og mekanisk ledelse
- Ubevidsthedsledelse
- Diktere
- Løser delopgaver
- Styres af forældede vaner og rutiner,
- Kontrolleren
- Irettesætter fejl og mangler
- Gentager gamle fejl og lærer ikke
- Arbejder ukoordineret
- Lærer ikke nogen at lære
- Dræner gejst og energi
- Udpiner relationer
- Leder via dikteren og MISTILLID

**FORVALTNING AF MAGT til fordel
for systemet – DEM OG OS**

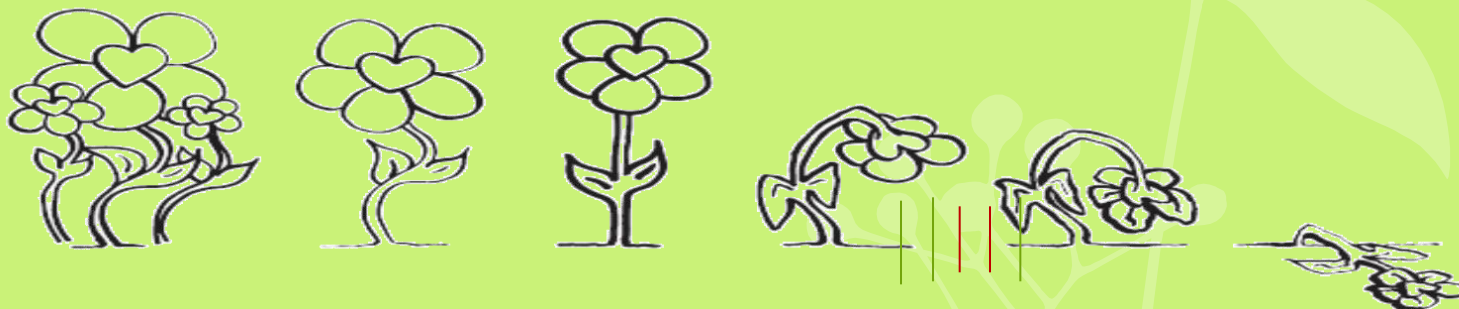


ENERGY2WORK

TJEK KUNDETRIVSEL OG REJSEKVALITET

Lær at SE og DELE det sete

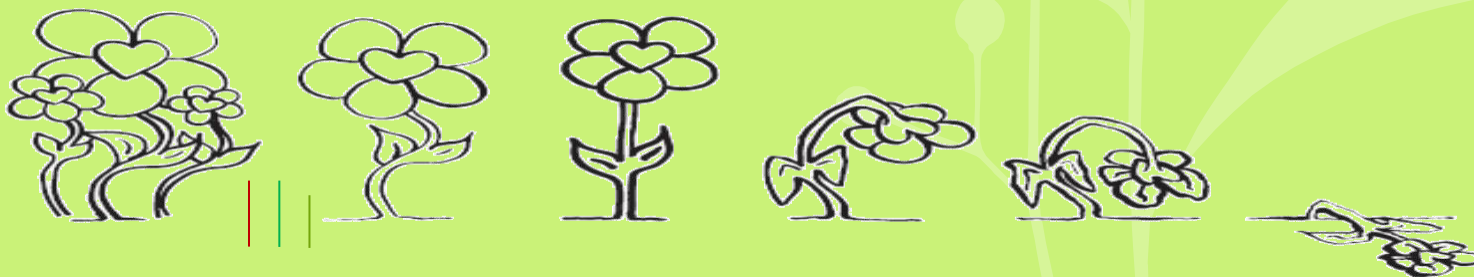
Hans



Kurt



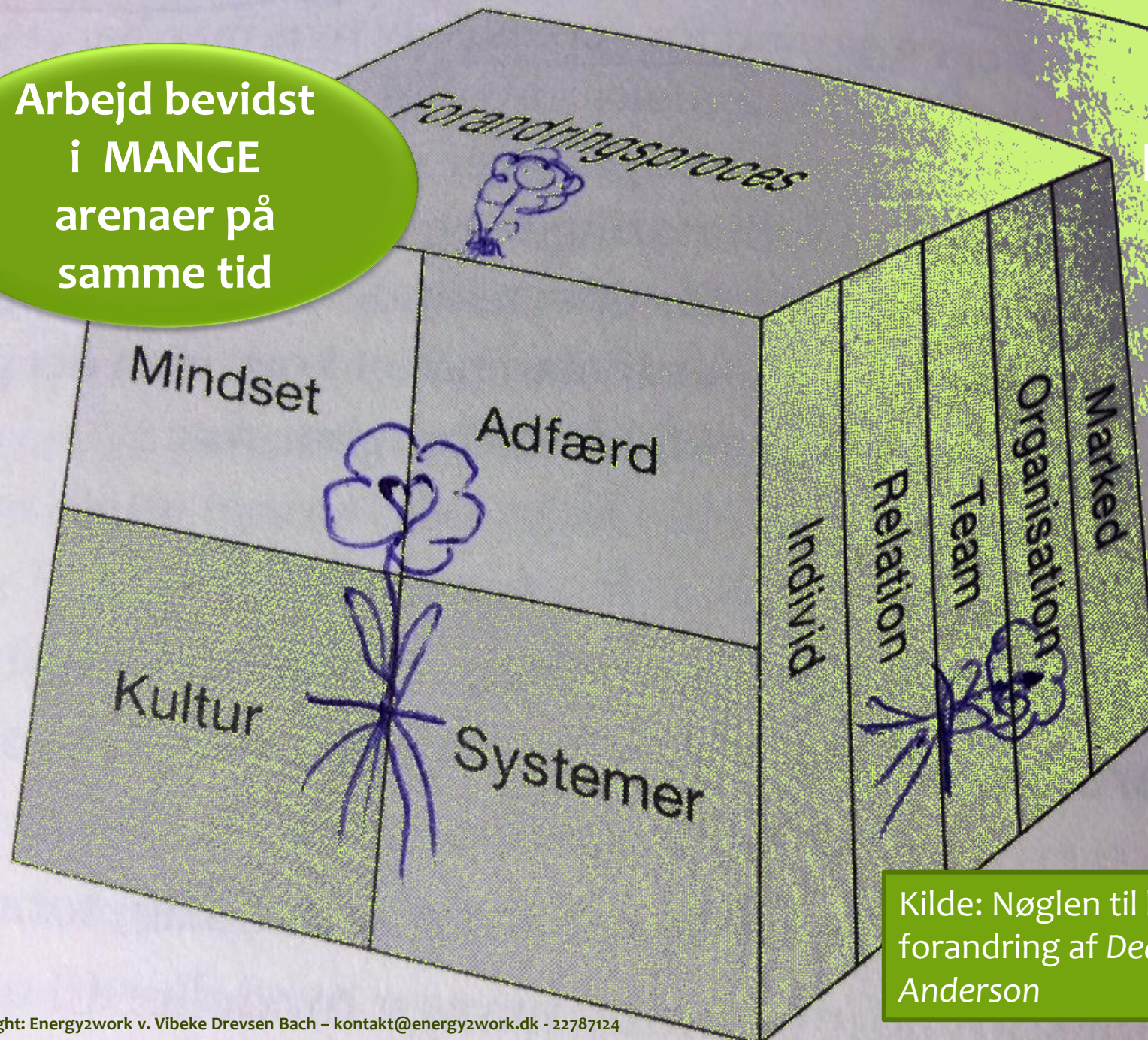
Elly



Arbejd bevidst
i MANGE
arenaer på
samme tid



ENERGY2WORK



Kilde: Nøglen til ledelse af
forandring af Dean
Anderson



JUSTÉR

**så HVER BRIK i det store puslespil
så de hver især og sammen
fremmer
BLOMSTRING,
BÆREDYGTIGHED
FRUGTBARHED**



ENERGY2WORK

LUG UD i de organisatoriske og ledelsesmæssige ”Hellige Køer”

FIND de ”Blinde Pletter”

”Tag din egen medicin”





ENERGY2WORK

LED VED EKSEMPEL

Vær den leder
andre har lyst til
at følge!

LEADERSHIP

BlomstringsUNIVERSET

en række dele men helt forbundne dele med synergi!



ENERGY2WORK

ET HELSTØBT og letforståeligt mind-set og redskabsmæssigt KONCEPT
Udviklet af Vibeke Drevsen Bach, Energy2work over 10 år (*all rights reserved*)

- Blomstrings**strategi**
- Blomstrings**billedet**
- Blomstrings**barometret**
- Blomstrings**modellen**
- Blomstrings**plan**
- Blomstrings**sprog**
- Blomstrings**kommunikation**
- Blomstringss**ansning**
- Blomstrings**ledelse**
- Blomstrings**organisation**
- Blomstrings**puslespillet**
- Blomstrings**mentor**
- Blomstrings**møder**
- Og meget mere



BLOMSTRINGSUNIVERSET understøtter
Eden Alternative, Spark of Life, Marte Meo, SPIDO,
Dementia Care Mapping, Care Fit for VIPS, RAI og
ALT andet (incl. Værktøjer), der bygger på et
personcentreret omsorgsværdigrundlag.

Energy2work v. Vibeke Drevsen Bach – kontakt@energy2work.dk - 22787124

BLOMSTRINGSUNIVERSET

LEDELSE GENNEM metaforer, billeder og illustrationer



ENERGY2WORK

NY LEDELSES- OG ORGANISATIONSLÆRINGSRAMME

NYT MINDSET OG ENKELT FÆLLES SPROG - ALLE NIVEAUER

NYE VÆRKTØJER – LIGNINGER OG REGNESTYKKER

NY ERKENDELSE OM EFFEKT AF EGEN OG KOLLEKTIV ADFÆRD

**NY OG LETANVENDELIG MÅLINGS-, STYRINGS- OG
JUSTERINGSRAMME**



BLOMSTRING ER MULIG

Copyright: Energy2work v. Vibeke Drevsen Bach – kontakt@energy2work.dk - 22787124

Lad rejsen begynde!



ENERGY2WORK



Vi må selv være
(OG SKABE)
den forandring
vi ønsker
at se i verden!

Gandhi
Vibeke



ENERGY2WORK

HJERTET
på rette sted!



ENERGY2WORK



Tak for opmærksomheden

Du er altid velkommen til at kontakte mig på

Telefon: +45 22 787124

Mail: kontakt@energy2work.dk

Web: www.energy2work.dk

Facebook: Vibeke Drevsen Bach

LinkedIn: Vibeke Drevsen Bach

Idé og Materiale er ophavsretligt beskyttet

Blomstringsuniverset©



ENERGY2WORK



Vibeke Drevesen Bach er ejer af Energy2work.dk
Vi får systemer til at spille sammen og i samme dur

Udvikler af idé, grafik, modeller og værktøjer som bl.a.:
Blomstringsbilledet©, Blomstringsbarometret©
Blomstringsmodellen©, Blomstringskommunikation©,
Blomstringsledelse©, Rejsen fra Jorden til Månen©,
At stemme sig som instrument©,

Idé og dele af materiale er først afprøvet over år i Demenscentret Pilehuset, Brønshøj. Senere afprøvet og videreudviklet i forskellige kommuner og kontekster som strategiske organisations-, lederudviklings- og kommuneforløb. Min. 16.000 mennesker er undervist i Blomstringsbilledet, Blomstringsbarometret og Blomstringsmodellen – i ind og udland. Hjemmepleje og plejeomsorgsområde. 6.000 i Rejsen fra Jorden til Månen.

Idé og materialet er beskyttet af loven om ophavsret og kan derfor ikke videregives, videreformidles uden skriftligt samtykke fra Vibeke

Blomstringsuniverset©



ENERGY2WORK



Om Vibeke Drevesen Bach, Energy2work

- Master i Organisations- og proceskonsultation
- Diplom i ledelse fra DISPUK
- Internationalt certificeret evaluator og underviser i Tom Kitwood's evaluerings- og kvalitetssikringsmetode Dementia Care Mapping (DCM) University of Bradford, UK.
- Voksenpædagogisk underviser og formidler – Bachelor i Ernæring- og Sundhed fra Suhr's Seminarium
- Certificeret energiunderviser og formidler fra Japan

Tidligere jobområder:

Intern udviklingskonsulent i Demenscentret Pilehuset, Brønshøj, Sekretariats- og Kampagneleder i adskillige landsdækkende oplysnings-, indsamlings- og undervisningskampagner i store og internationale U-landsorganisationer, herunder Folkekirkens Nødhjælp, Dansk Røde Kors, Operation Dagsværk, Red Barnet. Direktør i Livslinien, som forebygger selvmord.

I dag selvstændig i konsulenthuset Energy2work.dk

Copyright: Energy2work v. Vibeke Drevesen Bach – kontakt@energy2work.dk - 22787124

Blomstringsuniverset©



ENERGY2WORK



Energy2work tilbyder

- Strategisk og politisk sparring
- Udviklings- og transformationsforløb i organisationer og kommuner
- Diverse foredrag
- Leder og medarbejdersupervision
- Ledercoaching
- Omsorgskvalitetssikringsobservationer og feedback
- Undervisning, kurser og læringsforløb
- Individuel og gruppeudviklingsforløb for ledelser
- Og meget meget mere

Målgrupper – bl.a.

- Mennesker med demens
- Familier og venner omkring mennesker med demens
- Medarbejdere på alle niveauer
- Frivillige og undervisere i demensområdet
- Demenskoordinatorer
- Terapeuter
- Ledelser
- Politikere



Blomstringsmetaforens største styrker



Metaforen **samler organisationen både vertikalt og horisontalt og giver dermed fælles retning** i de mange led og niveauer, i værktøjer og indsatser samt i sprog og handlinger. **Blomstringsmetaforen er på en og samme tid:**

enkel og kompleks, snæver og bred, én- og flerdimensional, individ-, relations- og systemorienteret. Den taler både til hjerne og hjerte og til forskellige niveauer i organisationen. Metaforen rummer som fælles undersøgelses- og refleksionsramme således **potentiale for at fungere både som et individuelt og et fælles organisatorisk teori-, måle-, praksis-læringsstillads**, og den giver derved mulighed for skabe et **fælles sprog** og at tale tavs viden frem i organisationen. Det skaber kobling, inklusion og læring på alle niveauer, og sammen med en række konkrete værktøjer er det med til at **reducere kommunikationsbarrierer**, der ellers kan stå i vejen for at realisere uudnyttede potentialer og mål.



Blomstringsmetaforens største styrker - fortsat...



Metaforen er endvidere et stærk værktøj til at **skabe positiv styrkende energi og udvikling i en fastlåst situation eller en negativ spiral:**

- Metaforen kan bidrage til, at de **funktionskæder**, der betinger organisationens arbejde, træder tydeligere frem og dermed også i højere grad er til forhandling.
- Metaforen skaber nye **mentale billeder og sproglige mønstre** og derved også nye handlemuligheder.
- Metaforen er stærk og positivt ladet og gør det **nemmere at tale om det svære**. På en ikke-fordømmende måde kan man dermed tage vare på det uønskede frem for at set bort fra det.

Sluttelig gør metaforen det enkelt for organisationen at forsætte den udvikling, E2W har igangsat, så projektet kan nå i havn, og de positive resultater for alvor kan manifestere sig.